

## **Инвестирование проектов развития жилищно-коммунального хозяйства**

**В.И. Торкатюк, д.т.н., О.Ю. Александрова, И.Н. Гусь, Н.В. Шокурова,  
С.А. Левченко**

*Харьковская национальная академия городского хозяйства  
61002, Украина, г. Харьков, ул. Революции, 12*

Реформирование жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) страны относится к одной из основных и наиболее энергоемких проблем, стоящих перед исполнительной властью при решении целого комплекса стратегических проблем Украины как европейского государства.

В настоящее время заинтересованность в реформировании ЖКХ в целом, и системы водоснабжения и водоотведения в частности, возникает на различных уровнях государственных управленческих структур, т.к. во главу угла поставлены энергосберегающие технологии из-за обостренных проблем мирового кризиса.

Однако реформирование и дальнейшее развитие ЖКХ невозможно до тех пор, пока муниципальное имущество и оборудование, в том числе и оборудование водоканалов, не будет модернизировано и заменено, а существующая организационная структура не будет реорганизована. Понятно, что ни один инвестор не вложит средства в данную сферу до тех пор, пока не будут сделаны с нашей стороны реальные шаги в этом направлении.

Общеизвестно, что основной составляющей ЖКХ являются сетевые инженерные коммуникации. От состояния и уровня эффективности их эксплуатации в значительной степени зависит работа всей отрасли. В настоящее время из-за острой недостаточности объемов финансирования на развитие и обновление объектов коммунального хозяйства, в частности, водоканалов, продолжается их физическое и моральное старение, увеличивается количество сооружений, эксплуатируемых с превышением амортизационного срока, и возрастает себестоимость коммунальных услуг, снижается надежность, экономичность и безопасность их эксплуатации.

В настоящее время Министерство ЖКХ Украины активно проводит работу относительно установления тесного сотрудничества с потенциальными иностранными инвесторами с целью привлечения инвестиций, внедрения новейших технологий и оказания технической помощи в область ЖКХ и, в первую очередь, это касается сфер теплоэнергетики, водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ), энергосбережения, коммунального обслуживания и инженерной защиты территорий.

Задача привлечения кредитного финансирования для модернизации и реконструкции комплекса ВКХ на приемлемых условиях является весьма актуальной. По оценкам специалистов, срок окупаемости городской инфраструктуры составляет 3-10 лет, а это значит, что соответствующим структурам необходимы долгосрочные кредитные ресурсы, как минимум, на аналогичный период.

Сейчас к Украине проявляется высокий интерес со стороны

международных организаций и инвесторов, и есть добрая воля и желание многих стран сотрудничать с Украиной, в частности и в сфере водоснабжения и водоотведения.

К основанным международным финансовым институтам и организациям, финансирующим проекты и программы развития украинских предприятий водопроводно-канализационного хозяйства относятся, – Мировой Банк реконструкции и развития (МБРР), Европейский Банк реконструкции и развития (ЕБРР), Европейский Инвестиционный Банк (ЕИБ), ТАСИС с их разветвленными структурами, а также Датское Агентство по охране окружающей среды (ДЕПА), Северная Экологическая финансовая корпорация (НЕФКО), Шведское агентство международного сотрудничества и развития (СИДА) и др. структуры.

Кроме этого Министерство ЖКХ намерено в течение ближайших лет привлечь порядка 5-ти млрд. долларов США иностранных инвестиций в отрасль ЖКХ. Одной из целей такого привлечения внебюджетных средств является намерение превратить региональные водоканалы в финансово устойчивые предприятия, располагающие достаточными внутренними ресурсами и стимулами к эффективным ресурсосберегающим и природоохранным мероприятиям, к осуществлению проектов, направленных на снижение издержек, улучшение качества питьевой воды, а также очистки стоков.

Как мы видим объем грядущего инвестирования в сектор муниципальной инфраструктуры является довольно значительным и вопрос готовности самих водоканалов к принятию на себя обязательств по реализации столь серьезных программ является весьма актуальным. Традиционный, чисто «технический» подход к выполнению проектов, как-то «дайте нам денег, а мы и сами все заменим и перестроим» уходит в прошлое и сегодня не принесет желаемых результатов в связи с тем, что требования международных финансовых институтов и организаций не ограничиваются только «чисто» техническими аспектами, а касаются в равной мере и реорганизации самой организационной структуры предприятия, ее институциональное международное развитие на основе высокой корпоративной культуры сотрудничества.

Таким образом, исходя из объемов грядущего инвестирования в сектор муниципальной инфраструктуры, которые являются довольно значительными, вопрос готовности самих водоканалов к принятию на себя обязательств по реализации столь серьезных программ является весьма актуальным.

1. Для выполнения всех вышеперечисленных задач и планов необходимо понимание и желание всех заинтересованных сторон в своевременности проведения комплекса мероприятий, направленных на изменение, как организационной структуры водоканалов, так и на модернизацию и реконструкцию сетей и сооружений в условиях динамически развивающегося рынка услуг.

2. Сегодня наблюдается тенденция к более активному вовлечению водоканалов Украины в программы по развитию, реконструкции и/или модернизации систем водоснабжения и водоотведения, эффективное

финансирование которых может осуществляться за счет средств международных финансовых институтов и организаций.